

Concept DAS Activiteitenplan 2026

Vastgesteld door het Algemeen Bestuur op *4 maart 2026*

1. Inleiding

Stichting Domein Applied Science (DAS) is het landelijk samenwerkingsverband van hbo-opleidingen die een Bachelor of Science diploma afgeven in de toegepaste natuurwetenschappen. Aan het eind van 2025 omvat het domein vijftien hogescholen met tien verschillende bacheloropleidingen, zeven masteropleidingen en 49 lectoraten.

Het domein zet zich in voor een samenhangend aanbod van kwalitatief hoogstaand onderwijs en onderzoek dat is afgestemd op de behoefte van het werkveld en met oog op maatschappelijke ontwikkelingen. Het belang van de (aankomende) professional die wordt opgeleid staat hierbij centraal.

Activiteitenplan

Het voorliggende Activiteitenplan 2026 is gebaseerd op het Meerjarenbeleidsplan van DAS dat op 10 december 2025 door het bestuur van de stichting is vastgesteld voor de periode januari 2025 – december 2030.

Actuele ontwikkelingen

Binnen DAS wordt altijd ingespeeld op actuele behoeftes en vragen vanuit de hogescholen en/of de maatschappij. In verband met deze niet te voorspellen ontwikkelingen gedurende het jaar is het niet altijd mogelijk om exact aan de planning van dit Activiteitenplan te voldoen. DAS speelt hierop in als er naar aanleiding van eventuele ontwikkelingen behoefte blijkt te zijn aan andere activiteiten of ondersteuning. Het bestuur houdt de ontwikkelingen nauw in de gaten en past de plannen tussentijds zo nodig aan.

Activiteiten

Opgenomen zijn in ieder geval alle jaarlijkse en lopende activiteiten en een aantal nieuwe projecten die afgelopen jaar zijn opgestart of komend jaar worden verwacht. Per activiteit staat vermeld wat voor type activiteit het is (doorlopend, project, inventarisatie, e.d.), wat de vooruitblik naar komend(e) jaar/jaren is, of er inzet vanuit het DAS-bureau nodig is, of er out-of-pocketuitgaven in de begroting aan gekoppeld zijn, en welke prioriteit de activiteit heeft (1= actueel onderwerp, actie in eerste helft 2025 of doorlopende aandacht; 2= interessant en actueel onderwerp, actie plannen in tweede helft 2025 / eerste helft 2026; 3= interessant onderwerp – bewaken / afwachten ontwikkelingen, in activiteitenplan laten staan).

Uitbestede activiteiten

Een aantal projecten kunnen uitbesteed zijn aan hogescholen of andere externe organisaties. Bij de projecten waarvoor dit geldt is dit nader uitgelegd.

2. Beleidsthema's

2.1. Onderwijs (Emmy Ophuis-Soer)

De primaire taak van hogescholen is om professionals af te leveren die de maatschappij nodig heeft, en die in staat zijn zich te blijven ontwikkelen om bij te dragen aan veranderende maatschappelijke vraagstukken. De uitdagingen die daarbij komen kijken maken onderlinge afstemming en uitwisseling onontbeerlijk voor de hogescholen. DAS ondersteunt, stimuleert en faciliteert deze samenwerking tussen de hogescholen op onderwijsgebied.

a	Actueel houden profielbeschrijving Applied Science en opleidingsprofielen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2026 is het doel om de profielbeschrijving en opleidingsprofielen actueel te houden en waar nodig te verbeteren. Hieronder vallen ook de competenties: <ul style="list-style-type: none"> • De competentieniveaus blijven minimaal op dit niveau, maar kunnen verhoogd worden wanneer dat gewenst wordt door een opleiding. • Monitoren van de implementatie van de competentie Projectmatig werken. 	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
b	Project Open Leermaterialen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 zijn 50 nieuwe leermaterialen aangeleverd voor de DAS Community Open Leermaterialen op edusources.nl. In 2026 zorgen we ervoor dat alle leermaterialen online juist zichtbaar zijn. Ook werken we aan de bekendheid van de community binnen DAS docenten. Daarnaast willen we dat het aantal leermaterialen blijft groeien, dus zorgen we dat elke opleiding minimaal 1 leermateriaal toevoegt in 2026.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	Budget nodig voor het in orde maken van leermaterialen
c	SIG Digitalisering	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	SIG Digitalisering heeft als doel binnen DAS gesprekken/discussies over cruciale thema's zoals AI in het onderwijs, digitale vaardigheden en innovatieve onderwijsondersteunende tools specifiek gericht op het Domein Applied Science te initiëren waaruit concrete acties volgen. Vanuit de SIG Digitalisering is er een direct aanspreekpunt voor de Landelijke Opleidingsoverleggen. Specifieke doelen voor de SIG Digitalisering in 2026 zijn: <ul style="list-style-type: none"> • Het ontwikkelen van een toolkit voor digitale geletterdheid in de opleiding. 	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	

	<ul style="list-style-type: none"> Het beschrijven van een handreiking voor digitale geletterdheid en richtlijnen voor AI in het onderwijs Onderzoeken of het gewenst is om digitale geletterdheid toe te voegen aan de BoKS. 						
d	<i>Uitwisseling relevante thema's onderwijs</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Binnen de Werkgroep Onderwijs bestaat behoefte om met elkaar in gesprek te gaan over actuele (beleidsmatige) thema's en de gevolgen ervan voor het onderwijs van de opleidingen. In 2024 en 2025 hebben themabijeenkomsten plaatsgevonden. Dit was zeer waardevol en zal dus ook in 2026 gebeuren. De nadruk zal in 2026 liggen op de manier waarop onderwijs wordt aangeboden op verschillende scholen. Ook zal er in 2026 meer samengewerkt worden met onderzoek.	Bijeenkomst	-	Ja	Ja	1	Budget nodig voor fysieke themabijeenkomst
e	<i>Sterkere betrokkenheid Masteropleidingen en Associate degrees</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2026 zullen het LOMAS en LOAD actiever betrokken zijn bij de werkgroep Onderwijs. In 2025 is het LOAD opgericht voor uitwisseling van ervaringen en het gezamenlijk opstellen van landelijke competenties voor de AD's (niveau 5). Ook hogescholen die overwegen een AD te ontwikkelen kunnen deelnemen. Het LOAD werkt aan het opstarten van de associate degrees aan de HAN (deze start in 2026) en aan de Hanzehogeschool (deze zal waarschijnlijk starten in 2027). Het LOMAS is erg actief geweest in 2025. Momenteel werkt het LOMAS aan een online masterinformatiedag, waarin de hbo-masters binnen DAS gepromoot kunnen worden. Deze dag zal in 2026 plaatsvinden.	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
f	<i>Activiteiten landelijke opleidingsoverleggen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Een aantal LO's heeft voor 2026 een landelijke docentenbijeenkomst op het programma staan.	Project	Eenmalige projecten	Ja	Ja	1	

2.2 Voorlichting (Jurjen van der Meij)

DAS werkt samen met Centrum JongerenCommunicatie Chemie (C3) aan de voorlichting van de opleidingen. Door vaste partner te zijn van C3 draagt DAS er aan bij dat kinderen al vroeg kennis maken met de wereld van Applied Sciences. Ook voor de achterban van C3, bestaande uit bedrijven, brancheorganisaties en onderwijsinstellingen, is het zichtbaar dat DAS bijdraagt aan de activiteiten van C3 voor het basis- en voortgezet onderwijs. Onderstaande activiteiten sluiten aan bij het Driejarenplan 2026-2028.

a	<i>Uitwisseling tussen hogescholen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Er zijn veel ontwikkelingen en activiteiten rond het thema voorlichting en studiekeuze op de hogescholen. Onderwerpen als instroom, aansluiting met het vo en communicatie naar studenten zorgen steeds weer voor nieuwe uitdagingen. Tijdens vergaderingen van de werkgroep Voorlichting worden kennis, ervaringen, dilemma's en regionale plannen uitgewisseld tussen hogescholen. Dit door presentaties aan elkaar te geven tijdens online vergaderingen, hogescholen te bezoeken tijdens fysieke vergaderingen en workshops door externe sprekers. In 2026 staan vergaderingen gepland in februari (fysiek), mei (online) en oktober (fysiek). In het najaar 2026 wordt bepaald of de werkgroep in 2027 op dezelfde manier verder werkt.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	Kosten opgenomen voor een workshop
b	<i>Exactwatjezoekt.nl</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Vo-leerlingen kunnen op exactwatjezoekt.nl terecht voor hulp bij schoolwerk en studiekeuze voor bèta en techniek. Leerlingen worden uitgenodigd het platform te bezoeken door de aanwezigheid van deskundige hulp bij schoolvakken en worden vervolgens uitgedaagd te klikken op content over profielkeuze, open dagen, studiekeuzetesten en beroepsfilmpjes. De website is van C3, en coördinatie en onderhoud van de website valt onder hun verantwoordelijkheid. DAS-opleidingen worden uitgelicht op de website. DAS is betrokken bij de monitoring en actualiseren van de inhoud. De informatie over de opleidingen en de studiekeuzetest zijn daar te vinden. De inhoud van de studiekeuzetest wordt bijgehouden en waar nodig geactualiseerd. In 2026 wordt exactwatjezoekt.nl versterkt als het landelijke portal voor bètaoriëntatie en studiekeuzebegeleiding voor jongeren. Dit door het aanbod hulp bij leren te verbreden naar het gehele STEM-veld. Natuurkunde en biologie	Doorlopend	-		Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3

	worden in 2026 toegevoegd. Er wordt ingezet op sociale media en het decanennetwerk. Ook wordt de functionaliteit en gebruiksvriendelijkheid van de website geanalyseerd.						
c	Expertise en rolmodellen voor effectieve voorlichting	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	C3 zet haar expertise op het gebied van effectieve jongerencommunicatie en educatie in. Dit is beschikbaar voor alle hogescholen binnen het DAS-netwerk via een masterclass op de DAS-Conferentie op 19 maart 2026, het faciliteren van kennis bij de werkgroep Voorlichting en de ambassadeursdag van C3.	Workshop & doorlopend	Wellicht volgende DAS Conferentie	Nee	Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3
d	European Olympiad of Experimental Science (EOES)	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Sinds studiejaar 2024-2025 heeft C3 de landelijke coördinatie van de EOES overgenomen. Het doel van de wedstrijd is het uitdagen en stimuleren van geïnteresseerde en getalenteerde havo- en vwo-leerlingen (<18 jaar) op het gebied van science, en om leerlingen bewuster te maken van eigen talenten. In 2026 is er uitbreiding en versterking van EOES als inspirerende laboratoriumervaring voor bovenbouw havo/vwo-leerlingen. Het evenement helpt hogescholen bovendien een netwerk op te bouwen met middelbare scholen in de regio. Speerpunt voor 2026-2028 is het betrekken van meer havoleerlingen bij de olympiade. Er is actieve participatie van DAS-opleidingen tijdens de voorrondes, waarbij leerlingen kennismaken met hbo-laboratoria en opleidingen. De regionale dekking wordt uitgebreid door het bestendigen van deelname van de hbo-instellingen en uitbreiding naar meer regio's voor betere bereikbaarheid, waaronder bijvoorbeeld de regio Zeeland. Ook worden ontwikkelde practica voor het vo en doorontwikkeling van opdrachten beschikbaar gemaakt.	Doorlopend	-	Nee	Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3
e	Educatief materiaal voor basisscholen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	C3 heeft een enorm rijke geschiedenis met aantrekkelijke lesmaterialen. Gebruik en implementatie van die lesmaterialen binnen lessen Wetenschap en Technologie biedt enorme kansen. Juist jonge kinderen verdienen ook een positieve ervaring met wetenschap en technologie. Niet ieder jong kind is deze ervaring op dit moment gegund. In 2026 wordt een start gemaakt met het bestaande assortiment aan digibordlessen uit te breiden in het po, een digitale	Doorlopend	-	Nee	Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3

	bibliotheek met activerende proefjes die docenten eenvoudig kunnen inzetten op te zetten, aanvullende workshops en trainingen in de regio voor leerkrachten over het aantrekkelijker maken van bèta-lessen in samenwerking met het programma Tech-kwadraat en lesmateriaal dat een natuurlijke brug vormt naar het DAS-werkveld ontwikkelen.						
f	<i>Vuurvliegen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Vuurvliegen is een activiteit waarbij leerlingen van het basisonderwijs enthousiast gemaakt worden voor chemie, life science en techniek. In een middag krijgen verschillende onderzoekers een podium om aan 100 tot 250 kinderen uit de groepen 5 tot en met 8 hun onderzoek te presenteren. In 2026 doet DAS mee via haar lectoren en is er een editie in Leiden, Rotterdam en Groningen. Er is speciale aandacht voor scholen in focuswijken om ongelijkheid tegen te gaan.	Doorlopend	-	Nee	Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3
g	<i>Deelname Woudschoten conferentie</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	DAS heeft sinds een aantal jaren een stand op de Woudschoten conferentie van C3. Sinds 2024 staan wij er namens DAS in het geheel, voorgaande jaren werd de stand ingevuld namens Project Instroom Chemische Technologie. In 2026 wordt de stand wederom namens DAS gevuld.	Doorlopend	-	Nee	Nee	2	
h	<i>Uitwisseling studentenaantallen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerking en
	Binnen de werkgroep Voorlichting staat de uitwisseling en bespreking van studentenaantallen vast op de agenda. Daarnaast worden de studentenaantallen in de vergadering van het Algemeen Bestuur in juni en december besproken.	Doorlopend	Jaarlijkse actie	Ja	Nee	1	
i	<i>Analyse dalende studentenaantallen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerking en
	In 2025 is er een focusgroep binnen de werkgroep Voorlichting opgericht. Deze focusgroep heeft een formulier gemaakt waarmee studentenaantallen van de afgelopen paar jaren opgevraagd kunnen worden. In 2025 is hiermee veel data	Project	Afhankelijk van evaluatie mogelijke vervolgstappen	Ja	Ja	1	

opgehaald. In 2026 wordt deze data geanalyseerd en gezocht naar landelijke trends. Vervolgens wordt besloten of we hiermee actie kunnen ondernemen.						
---	--	--	--	--	--	--

2.2 Onderzoek (Jolanda Dwarswaard)

Het praktijkgericht onderzoek binnen de Applied Sciences is niet meer weg te denken. Het domein kent een sterk netwerk van lectoraten die hun expertises weten te bundelen om meer impact te kunnen maken. Samenwerking binnen het domein moet leiden tot een duidelijk profiel en de zichtbare onderzoeksresultaten voor collega's binnen de hogescholen, beleidsmakers en het brede publiek. Het praktijkgericht onderzoek moet stevig verankerd zijn in de driehoek van onderwijs, onderzoek en werkveld voor het opleiden van de professionals van morgen en leven lang ontwikkelen van werkenden.

a	Lectorenplatform Applied Science	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De missie van het lectorenplatform Applied Science is om met praktijkgericht onderzoek en de inzet van sleuteltechnologieën uit het natuurwetenschappelijke domein een bijdrage te leveren aan de maatschappelijke opgaven en invulling te geven binnen het nieuwe industrie- en innovatie-beleid. Het platform zet met name in op KIA's van de thema's: 'Health & Care', 'Energy Transition & Sustainability', 'Agriculture, Water & Food', 'Safety'. Het platform fungeert als netwerk voor het uitwisselen van kennis over de ontwikkeling van sleuteltechnologieën en neemt een unieke plaats in het landschap van andere lectorenplatforms. De activiteiten van het lectorenplatform zijn onder te verdelen in drie categorieën: Onderzoek profilering, Strategie en organisatie.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag
b	Lectorenbijeenkomsten	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2026 komen lectoren en onderzoekers driewekelijks online bij elkaar om te spreken over verschillende onderwerpen. In 2026 zal de programmering van de onderwerpen meer structureel worden georganiseerd en moeten gaan bijdragen aan: Verduurzaming en specificering van de vier thema's; Actieve deelname van (associate-) lectoren en onderzoekers; Groei van de Coalition-of-the-Willing; De toegevoegde waarde van het Lectoratenplatform voor lectoren en de unieke positie die het Lectoratenplatform heeft binnen DAS, het landschap van andere lectorenplatforms en de connectie met het onderwijs. Voor het gehele lectorennetwerk wordt er minstens een fysieke bijeenkomst per jaar georganiseerd en 4 tot 6 fysieke meetings (thematische symposia) bij deelnemende hogescholen. Het jaarprogramma van de bijeenkomsten wordt	Doorlopend	-	ja	ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag

	doorlopend geïnventariseerd en aangepast. Onderwerpen zullen zijn o.a.: Storytelling (op inhoud en proces), Agendasetting, Overheidsbeleid, Nationale Technologie Strategie en de bijbehorende actieagenda's, Samenwerking met wo en mbo, Europese samenwerkingen, Verbinding met gerelateerde lectorenplatformen, Positionering Praktijkgericht Onderzoek en verbinding Onderzoek en Onderwijs.						
c	Applied Science R&D Congress 2026/2027	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Naar aanleiding van het succesvolle congres van 2025 is het plan om in 2027 opnieuw dit congres te organiseren. In 2026 zal een start gemaakt worden met de organisatie van dit onderzoekinhoudelijke congres. De praktische organisatie van de bijeenkomst wordt uitgevoerd in samenwerking tussen het Lectorenplatform, DAS en de hostende organisatie. Aandachtspunt meer aandacht komt voor andere stakeholders als bedrijfsleven, wo en mbo.	Congres	Afhankelijk van nieuwe subsidie-toekenning wordt de kosten-afhandeling voor dit congres aangepast.	Ja	Ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag Out of pocket kosten conferentie voor DAS
d	Zichtbaarheid en publiciteit	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Een doorlopende uitdaging is het verbeteren van de zichtbaarheid van het praktijkgerichte onderzoek. Het lectorenplatform Applied Science is met zijn omvang en breedte in topics uitermate geschikt om deze rol op zich te nemen en het belang en de zichtbaarheid van praktijkgericht onderzoek te vergroten. Dit kunnen we doen in samenwerking met de VH, SIA en andere overheidsorganisaties (Ministerie van EZ). In 2026 wordt de communicatiestrategie verder uitgewerkt met als doel deze medio 2026 af te hebben. In het communicatieplan is aandacht voor zowel de interne- als de externe communicatie naar medewerkers van hogescholen, bedrijfsleven, beleidsmakers, het publiek en de media. Onderdelen van het plan zijn o.a.: Het opzetten van een nieuwsbrief en actieve websitepagina met uitbreiding van de DAS landkaart met Lectoren (soort onderzoek, successen, samenwerkingsverbanden en de vindbaarheid voor nieuwe Publiek Private Samenwerkingsverbanden); Verdere uitwerking van de <i>position papers</i> ; De onderzoeksconferentie (2027); Video's (bijv. via Vuurvliegjes of Eye Openers); Sociale media; Boegbeelden; Aansluiting landelijke initiatieven; Inzet van praktijkgericht onderzoek in onderwijs, voorlichting, werving en algemene	Doorlopend	-	ja	ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag Voor communicatieplan inzet communicatie specialisten nodig. (in kind)

	beeldvorming van de <i>applied sciences</i> , bestaande activiteiten rondom publicaties in wetenschapstijdschriften en het publicatieplatform Publinova worden voortgezet. Publicaties op de DAS-website, LinkedIn en Sharepoint van het Lectorenplatform wordt geïntensiveerd.						
e	Position Papers	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2026 worden de <i>green position papers</i> verder uitgewerkt: Artikelen (per thema), een PowerPoint presentatie en een tekst. Binnen elke type <i>position paper</i> worden de thema's 'Health & Care', 'Agriculture, Water & Food', 'Energy Transition & Sustainability' en 'Safety & Security' gekoppeld aan sleuteltechnologieën. Elk type position paper wordt opgesteld ter informatie en inspiratie van specifieke doelgroepen. In het ontwikkelen van de position papers wordt ook het onderwerp data-Science (punt vanuit de Werkveldconferentie 2023) meegenomen.	Doorlopend	-	Nee	ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag
f	Professionalisering van praktijkgericht onderzoek	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De professionalisering van het lectorenplatform hangt nauw samen met de positionering van het Praktijkgericht onderzoek binnen de (inter)nationale onderzoek strategieën, samenwerkingsverbanden, het werkveld en de positionering ten opzichte van het fundamentele onderzoek binnen de wo en het onderzoek binnen de praktorataten in het mbo. In 2026 wordt de focus gelegd op: Het in kaart brengen en organiseren van vertegenwoordiging in andere platforms, overlegstructuren, TKI's, programmaraden, groeifondsen, etc. binnen het snel en ingrijpend veranderende onderzoek- en innovatielandschap; Het organiseren van effectieve informatiestroom van en naar het lectorenplatform; Inhoudelijk en bestuurlijk bijdragen aan agendasetting en roadmap ontwikkelingen; het verkennen van netwerken in Europa op het gebied van praktijkgericht onderzoek in de betreffende sleuteltechnologieën. Bestaande activiteiten worden doorgezet zoals: Het monitoren van Praktijkgerichte Doctoraat (PD Pilot fase) en de deelname van PD kandidaten aan het lectorenplatform wordt geïnventariseerd en geëvalueerd (doorlopend).	Doorlopend	-	Nee	ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag

	Informatie wordt gedeeld binnen het lectorenplatform en de betreffende topsectoren/TKI's m.b.t. deelname van het praktijkgericht onderzoek in o.a. het Innovatie- en Industriebeleid van de overheid, NGF, KIA calls, Missie teams, Thematafels, Europese samenwerkingsverbanden, de Nationale Technologie Strategie en de actieagenda's.						
g	Aansluiting landelijke initiatieven	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	<p>Het lectorenplatform streeft naar betrokkenheid bij, en waar mogelijk verantwoording in, landelijke initiatieven om inbreng van het praktijkgericht onderzoek in ons domein bij relevante KIA's te bevorderen. Voorbeelden zijn het programma Biotech Booster, GoChem (duurzame chemie), aanvragen voor (inter)nationale groeifondsen, en verschillende initiatieven van de relevante topsectoren/TKI's ChemistryNL, Health Holland, Holland HighTech en Topsector Tuinbouw & Uitgangsmaterialen. Uitbreiding binnen het thema Safety & Security wordt onderzocht.</p> <p>De focus ligt op: 1) het in kaart brengen en organiseren van de van vertegenwoordiging binnen andere platforms, overleg structuren, TKI's, Programmaraden, Groeifondsen, PPS/PPP. 2) Inhoudelijk en bestuurlijk bijdragen aan agendasetting en roadmap ontwikkeling. 3) Vertegenwoordiging (in personen) organiseren in strategisch relevante (inhoudelijke) overlegstructuren.</p> <p>Gekeken wordt naar topsectoren, TKI's, VH, thematafels, programmaraden, missieteams, de relatie met andere lectorenplatforms, en subsidieverstrekkers.</p>	Doorlopend	-	ja	ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag
h	Actieve deelname van lectoren en onderzoekers	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2026 zal er aandacht zijn voor het activeren van inzet van lectoren en onderzoekers binnen het lectorenplatform. De coalition-of-the- Willing vergroten is een van de doelen. Hiervoor zullen onderwerpen voor de lectorenplatform bijeenkomsten systematische worden ingepland, meer inhoudelijke bijdrage gevraagd worden op de thema's en ook de onderzoekers vanuit de lectoraten meer betrokken worden bij presentaties. De lectoren (liason) die in meer dan een lectorenplatform deelnemen, zullen gevraagd	Doorlopend groei platform	-	ja	ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag

	worden om een terugkoppeling te geven over activiteiten, ervaringen en mogelijkheden binnen de aanverwante Lectorenplatformen. Het leggen van verbindingen op evenement niveau zal worden onderzocht.						
i	Organisatie en Subsidie aanvraag Lectorenplatform 2026	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het platform wordt van april 2023 t/m maart 2026 financieel ondersteund door Regieorgaan SIA. DAS ondersteunt het platform financieel en organisatorisch. In 2026 wordt een nieuwe subsidieaanvraag ingediend bij SIA (januari 2026, besluit mei 2026). Hoofdthema in de nieuwe aanvraag zal zijn de doorontwikkeling van het Lectorenplatform op onderwerpen zoals: Onderzoeksprofilering, Strategie en Organisatie. In 2026 zal een start gemaakt worden met de ontwikkeling van een businessplan voor de effectieve voortzetting van het lectorenplatform na de financieringsperiode 2026-2029.	Subsidie-aanvraag	-	ja	ja	1	Projectadviseur HU via subsidieaanvraag

2.4 Kwaliteit (Olivier Segers)

De kwaliteit van het Applied Science onderwijs en onderzoek staat onomstreden bovenaan de prioriteitenlijst van de deelnemende hogescholen. DAS signaleert zowel interne als externe ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de kwaliteit en speelt hierop in door het ondersteunen en opzetten van gezamenlijk beleid en landelijke projecten binnen het domein. Vaste thema's die binnen dit beleidsthema vallen zijn ontwikkelingen & trends in onderwijs en onderzoek, kwaliteitszorg, en algemeen beleid.

a	Aanbod Applied Science Onderwijs & Onderzoek	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Binnen DAS is afgesproken om landelijk met elkaar een duidelijk en transparant aanbod van onderwijs en onderzoek te bieden dat tegemoet komt aan de behoeften van het werkveld. Uitwisseling van het onderwijsaanbod wordt drie keer per jaar gefaciliteerd tijdens vergaderingen van het Algemeen Bestuur zodat hogescholen tijdig op de hoogte zijn van ontwikkelingen bij collega's in het kader van de regeling macrodoelmatigheid en het protocol SAC HTNO. Tevens faciliteert DAS de uitwisseling rondom ontwikkelingen in het aanbod van onderwijs en onderzoek die niet vallen onder bovengenoemde regeling en protocol maar interessant zijn om met elkaar te delen. Deze ontwikkelingen zijn bijvoorbeeld op het gebied van onderzoek, onderwijsconcepten, minoren, leven lang ontwikkelen etc. Indien er wijzigingen zijn wordt dit met het werkveld afgestemd, zie 2.4.b.	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
b	Digitale landkaart aanbod onderwijs en onderzoek	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Om als domein een transparant aanbod van onderwijs en onderzoek neer te zetten wordt het aanbod gepresenteerd op een digitale landkaart op de website van het domein. Het aanbod wordt voortdurend actueel gehouden op verzoek van de hogescholen en jaarlijks wordt actief geïnventariseerd of de gegevens nog kloppen. Voor aankomende studenten wordt bij de landkaart een duidelijke verwijzing opgenomen naar exactwatjezoekt.nl. In 2026 wordt geïnventariseerd of de landkaart herzien moet worden op inhoud en vorm. Indien hogescholen nieuwe landelijke uitstroomrichtingen voorstellen dan wordt de 'procedure nieuwe uitstroomrichtingen' gevolgd die in 2017 met elkaar en het werkveld is vastgesteld.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	
c	Leven lang ontwikkelen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen

	Het aanbod van leven lang ontwikkelen (LLO) wordt bewaakt. Het aanbod is in 2025 in kaart gebracht en besproken in het Algemeen Bestuur. In 2026 wordt in het Algemeen Bestuur besproken of er een gemeenschappelijk LLO aanbod voor DAS moet komen of dit iets van hogescholen zelf oppakken.	Inventarisatie	Afhankelijk van uitkomsten evt. bijkomende acties	Ja	Nee	1	
d	<i>Doorstroomnormen</i>	Type actie	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het bindend studieadvies (BSA) is veranderd binnen het hbo en op veel hogescholen is het BSA afgeschaft. In plaats daarvan werken hogescholen met een doorstroomnorm. In 2026 wordt er een inventarisatie gedaan naar of dit speelt binnen de hogescholen, wat hogescholen hanteren en wat de plannen zijn voor de komende studie jaren.	Inventarisatie	Afhankelijk van uitkomsten evt. bijkomende acties	Ja	Nee	2	
e	<i>Accreditaties: Ondersteuning en evaluatie visitatieclusters</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	<p><i>Ondersteuning</i></p> <p>Vanuit DAS bieden wij onze visitatiegroepen – indien gewenst – ondersteuning aan bij visitaties. Deze ondersteuning kan onder andere bestaan uit de organisatie van een startbijeenkomst met algemene informatie over de huidige beoordelingskaders, ervaringen van collega’s en het opstarten van de procedure om te komen tot een planning van de visitatiedata en een (deels) gezamenlijk visitatiepanel. Suggesties voor geschikte visitatiepanelleden worden opgehaald bij alle hogescholen binnen het domein. Een half jaar na de inleverdatum van het visitatierapport bij de NVAO wordt een cluster gevraagd om de positieve feedback en ontwikkelpunten met de collega’s te delen.</p> <p>Actie in 2026: Begin 2026 worden de opleidingen Forensisch Onderzoek benaderd met de vraag of zij in het jaar erna behoefte hebben aan ondersteuning bij hun visitatietraject. Indien zij behoefte hebben wordt in het najaar van 2026 een bijeenkomst georganiseerd.</p> <p><i>Ontwikkelingen NVAO</i></p> <p>De ontwikkelingen van NVAO worden gevolgd, incl. kaders, instellingsaccreditatie, etc. Dit is doorlopend.</p>	Doorlopend		Ja	Ja	1	

3 Samenwerking

De activiteiten van DAS staan in relatie met die van een groot aantal andere organisaties. De activiteiten en ontwikkelingen bij deze organisaties kunnen invloed hebben op de activiteiten van DAS en vice versa. DAS zorgt ervoor dat de samenwerking met deze partijen zo optimaal mogelijk verloopt.

3.1 Afstemming met het werkveld (Erik van Seventer)

a	Landelijk Overleg Werkveldadviescommissies (WAC) Applied Sciences	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het Landelijk WAC Overleg Applied Sciences komt in 2026 twee keer bij elkaar. Tijdens dit overleg worden ontwikkelingen in de sector besproken, landelijke onderwijsdocumenten voorgelegd en gevalideerd en ervaringen uitgewisseld rondom de WAC's van de individuele hogescholen. Het Landelijk WAC wordt gevormd door vertegenwoordigers van de regionale adviescommissies van de individuele hogescholen. Hogescholen die nog geen vertegenwoordiger in het Landelijk WAC hebben afgevaardigd worden gestimuleerd om dit te realiseren.	Doorlopend	-	ja	ja	1	
b	Raad van Advies (RvA) Applied Sciences	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2026 komt de RvA minimaal twee keer bij elkaar. Tussentijds wordt regelmatig overlegd met de RvA-voorzitter om gezamenlijk actuele ontwikkelingen in het onderwijs, onderzoek en de sector te blijven volgen en zo nodig tussentijdse acties en overleg te initiëren. Binnen de RvA voert DAS structureel strategisch overleg met een tweetal topsectoren, een aantal brancheorganisaties en beroepsverenigingen om het aanbod van het Applied Science onderwijs en onderzoek af te stemmen op de behoefte van het werkveld, rekening houdend met maatschappelijke ontwikkelingen. De actielijnen uit het Kennisinfrastructuur plan hbo Applied Science (KIS-plan) zijn vaste agendapunten van dit overleg. Samen met dit overleg wordt de aansluiting bij de Human Capital Agenda's van de topsectoren gerealiseerd.	Doorlopend	-	ja	ja	1	
c	Herziening KIS-plan	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het Kennisinfrastructuurplan hbo Applied Sciences (KIS-plan) is de leidraad aan de hand waarvan het Domein Applied Science en het georganiseerd werkveld in de RvA de ontwikkelingen in het hbo Applied Science onderwijs en onderzoek met elkaar afstemmen. De agenda van het halfjaarlijkse overleg van de Raad van Advies wordt opgesteld op basis van de vijf thema's waaruit het KIS-plan	Eenmalig	Volgende herziening in 2031	Ja	Nee	1	

	bestaat. Het huidige KIS-plan loopt van 2021 t/m 2026. In 2026 wordt het KIS-plan herzien.						
d	Versterken werkveldoverleg	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Afgelopen jaren zijn verschillende stappen gezet om het overleg tussen DAS en het georganiseerd werkveld inhoudelijk en procesmatig te versterken om beter te kunnen inspelen op de positie die DAS inneemt of in moet nemen op landelijke initiatieven zoals als maatschappelijke innovatieprogramma's, groeifondsen, <i>learning communities</i> , etc. Doorlopend wordt gekeken naar de behoefte aan eventuele uitbreiding van de gesprekspartners in - met name - de RvA, de verbinding met de afdeling Onderwijs & Beleid van VNO-NCW / MKB Nederland, de permanente dialoog van het SAC HTNO van de Vereniging Hogescholen en de Initiatiefgroep Life Sciences m.b.t. de Transitieagenda Gezondheid & Zorg.	Doorlopend	-	ja	nee	2	
e	Werkveldconferentie 2026	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De werkveldconferentie vindt elke drie jaar fysiek plaats. Op 11 november 2026 wordt de volgende editie van de werkveldconferentie georganiseerd. Tijdens de conferentie kunnen het landelijk werkveld, DAS-bestuur en (een vertegenwoordiging van) de Werkgroep Onderwijs elkaar ontmoeten en over gedachtes uitwisselen.	Doorlopend	-	ja	ja	1	
f	Arbeidsmarktmonitor Chemische Sector	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De Topsector Chemie actualiseert en verbetert jaarlijks hun arbeidsmarktmonitor. Bestuurslid Werkveld bekijkt op verzoek van en samen met de vertegenwoordiger van de Topsector en de Raad van Advies wat de situatie op de arbeidsmarkt is, hoe de gegevens in te zetten zijn binnen het domein, of de monitor verder uitgebreid of verbeterd kan worden en hoe er bij de achterban ruchtbaarheid gegeven kan worden aan de monitor.	Doorlopend	-	Ja, beperkt	nee	2	

3.2 Afstemming met het onderwijsveld en externe netwerken (Harmen Neidig)

Voor een goede inbedding in de onderwijsketen van het voortgezet onderwijs tot middelbaar beroepsonderwijs en wetenschappelijk onderwijs wordt contact onderhouden met gerelateerde organisaties actief op de verschillende onderwijsniveaus.

a	Sector HTNO van de Vereniging Hogescholen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De voorzitter van DAS vertegenwoordigt het domein binnen het Sectoraal Advies College HTNO van de Vereniging Hogescholen. Het SAC adviseert de portefeuillehouder Bètatechniek in het bestuur van de Vereniging Hogescholen. Tevens biedt het gremium de mogelijkheid om samen te werken met de andere techniek domeinen. Het SAC HTNO onderhoudt contact met de samenwerkende technische brancheorganisaties binnen VNO NCW / MKB Nederland en is verantwoordelijk voor de uitvoering van de periodieke sectorale verkenning die in 2025 wordt uitgevoerd als 'permanente dialoog'.	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
b	MBO-Raad onderwijscluster Proces-, laboratorium- en operationele techniek	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De belangrijkste contacten met het mbo vinden plaats tussen de individuele hogescholen en de ROC's in hun regio. Op landelijk niveau onderhoudt DAS contact met het Onderwijscluster Proces-, laboratorium- en operationele techniek (PLOT) van de mbo-Raad. Gespreksonderwerpen zijn het monitoren van de doorstroom van mbo'ers naar het hbo, ontwikkelingen binnen het onderwijs en in het werkveld, en uitwisseling thema's bij de DAS-conferentie en de Mbo docentendag. Na een voorzitterswissel bij PLOT in 2022 is het contact op een laag pitje komen te staan. In 2025 wordt het contact opnieuw aangehaald.	Doorlopend	-	Nee	Nee	1	
c	Samenwerking Domein Bouw & Ruimte / Built Environment	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De bureaufaciliteiten van DAS in het Synthesium te Den Haag worden gedeeld met de beleidsadviseur van het Domein Bouw & Ruimte. Om de drie weken vindt overleg plaats tussen de beleidsadviseurs van DAS, DBE en de VH (SAC HTNO). De samenwerking biedt beide domeinen de mogelijkheid om van elkaar te leren en elkaar daardoor te versterken.	Doorlopend	-	Ja	Ja - inkomsten	1	Jaarlijkse evaluatie

Naast bovengenoemde structurele contacten met het onderwijs- en werkveld nemen bestuursleden of DAS-medewerkers zitting in relevante besturen, adviesraden en werkgroepen van gerelateerde organisaties uit de sector. Op deze wijze worden de relaties geïntensiveerd en de afstemming verder geoptimaliseerd.

d	Deelname aan externe netwerken	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Komend jaar wordt in ieder geval zitting genomen in: <ul style="list-style-type: none"> - Kernteam Human Capital Agenda Topsector Chemie (Bestuurslid Werkveld); - Overleg Hoger Onderwijs Biologie (NIBI) (agenda lid, voorzitter); - Platform Werkveld Medisch Laboratoriumonderwijs (LOBEM); - Programmaraad NAP (kennisnetwerk procesindustrie) (Bestuurslid Werkveld); - Programmaraad & Stuurgroep Go-Chem (Bestuurslid Onderzoek en WG Onderzoek); - Topsector Life Science & Health – Initiatiefgroep Life Sciences (Bestuurslid Onderzoek). 	Doorlopend	-	Nee	Nee	1	

4 Communicatie (Harmen Neidig)

Goede communicatie over relevante ontwikkelingen en activiteiten draagt bij aan een succesvolle samenwerking met de externe (relevante stakeholders uit het werkveld, overheid en onderwijs) en interne doelgroep (medewerkers van de deelnemende hogescholen) van DAS.

4.1 Uitwisseling tussen hogescholen

Het domein zorgt voor een inspirerend platform om van elkaar te leren rondom diverse thema's. Uitwisseling van ervaringen staat centraal bij alles wat er met elkaar ondernomen wordt. Gedurende het jaar vinden verschillende bijeenkomsten plaats - vergaderingen, studiedagen, conferenties - waar werknemers van DAS-hogescholen - van docenten en pr-coördinatoren tot opleidingsdirecteuren en lectoren - elkaar kunnen ontmoeten. De in dit activiteitenplan opgenomen activiteiten zijn aanvullende op de bijeenkomsten die binnen de beleidsthema's worden georganiseerd.

a	DAS Conferentie 2026	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De DAS Conferentie wordt jaarlijks georganiseerd om de uitwisseling van kennis en ervaringen binnen DAS te realiseren op uiteenlopende actuele thema's in onderwijs en onderzoek. Het is een plaats waar de DAS-gemeenschap elkaar kan ontmoeten – van docenten en pr-coördinatoren tot opleidingsdirecteuren en lectoren. De editie van 2026 vindt plaats op donderdag 19 maart. Een programmacommissie, bestaande uit bestuursleden en lectoren, geeft invulling aan het programma.	Conferentie	Wordt jaarlijks eind maart georganiseerd	Ja	Ja	1	
b	Regiobesprekingen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Halfjaarlijks vinden de regiobesprekingen Noordoost, West en Zuid plaats. De regio's bepalen zelf de agenda van het overleg maar indien gewenst is er ook ruimte om dieper in te gaan op landelijke thema's en worden deze zo nodig vertaald naar landelijk beleid.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	


4.2 Inzet (online) communicatiemiddelen

a	Website DAS	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 is de website overgezet naar een nieuwe beheerder. Op basis van ervaringen en reacties van gebruikers wordt voortdurend gekeken waar	Doorlopend & Project	Wijzigingen landkaart worden	Ja	Ja	1	

	optimalisatie nog meer van toepassing is. Daarnaast wordt de website ook voortdurend actueel gehouden en gebruikt voor nieuwsberichten. In 2026 wordt de website volledig gecontroleerd en waar nodig aangepast.		eenmalig uitgevoerd				
b	Nieuwsbrief	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De nieuwsbrief wordt ingezet om leden van DAS (doelgroep) op de hoogte te houden van wat er speelt binnen DAS en relevant nieuws vanuit het domein en partners te delen (doel). De werkwijze rondom de DAS Nieuwsbrief wordt in 2026 op dezelfde wijze voortgezet. Alle abonnees ontvangen in 2026 ten minste zes nieuwsbrieven met relevant nieuws vanuit het domein en partners.	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
c	Sociale media	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	DAS is actief op LinkedIn . In 2026 wordt er actief gewerkt aan het uitbreiden van het netwerk op LinkedIn en het produceren van relevante berichtgeving op dit platform. Daarnaast wordt de interactie op LinkedIn vergroot door o.a. meer posts van samenwerkingspartners te delen en <i>vice versa</i> .	Doorlopend + project	-	Ja	Nee	1	
d	Interne communicatie	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	We maken gebruik van de diensten van Microsoft 365, met name Teams, voor uitwisseling en overleg binnen DAS. Landelijke Opleidingsoverleggen beheren hun eigen Teams-omgeving. Documentatie wordt beveiligd opgeslagen in de Teams-omgevingen van de verschillende werkgroepen/besturen/groepen. Primaire communicatie naar werkgroepen/besturen vindt plaats per mail. Primaire communicatie naar onze achterban vindt plaats per mail, nieuwsbrief en website. In 2026 wordt interne communicatie op dezelfde wijze voortgezet.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	Abonnements kosten MS365
e	Herkenbaarheid en zichtbaarheid van DAS	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Voor de herkenbaarheid van DAS wordt er gebruik gemaakt van een logo met bijbehorende DAS-kleuren. Ook is er een huisstijl met beeldmateriaal voor DAS samengesteld. Deze huisstijl wordt gebruikt in alle documentatie en communicatie van DAS. De huisstijl en het beeldmerk wordt ook in 2026 blijvend ingezet. Van juni 2025 t/m mei 2026 gebruikt DAS een speciaal logo vanwege het Lustrumjaar. Vanaf juni 2026 zal er een aangepast DAS logo worden gebruikt, hier wordt alle (beeld)materiaal op aangepast.	Project	Enmalig ontwikkeld	Ja	Ja	1	

<p>STICHTING DAS DOMEIN APPLIED SCIENCE</p> <p>Voor de zichtbaarheid van DAS zal er nieuw materiaal ontwikkeld worden. Hieronder vallen nieuwe banners en een tafelkleed voor marktstands. Ook wordt de mogelijkheid tot het maken van vakspecifieke banners en flyers overwogen.</p>						
f Communicatieplan 2026	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
<p>Om de zichtbaarheid en het bereik van DAS te vergroten wordt er een communicatieplan ontwikkeld waarin beschreven wordt hoe DAS haar communicatiemiddelen effectief in kan zetten. Dit zal gaan om de website, nieuwsbrieven en sociale media, maar ook offline communicatie zoals de aanwezigheid bij conferenties. Dit plan wordt in 2026 goedgekeurd en zal lopen t/m 2030.</p>	Project	Eenmalig ontwikkeld, daarna doorlopend toegepast	Ja	Ja	1	

4.3 Lustrum

a Lustrum 29 juni 2025	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
<p>Op 29 juni 2010 is DAS opgericht, wat betekent dat DAS in 2025 15 jaar bestond. Om bij dit lustrum stil te staan zijn er DAS-bekers ontworpen. Tijdens de DAS-Conferentie op 19 maart 2026 zullen deze bekens uitgedeeld worden. Er is een lustrumlogo ontworpen, deze zal t/m mei 2026 worden ingezet.</p> <p>STICHTING DAS DOMEIN APPLIED SCIENCE</p> 	Project	Eenmalig	Ja	Ja	1	

5. DAS organisatie (Harmen Neidig)

Om de doelstellingen en actielijnen binnen DAS te kunnen realiseren is het belangrijk om de deelnemend hogescholen een netwerk te bieden. DAS voert dit uit door een duidelijke organisatiestructuur met werk- en projectgroepen en landelijke (opleidings)overleggen waarin vertegenwoordigers van alle hogescholen vertegenwoordigd zijn. Het te voeren beleid wordt gezamenlijk uitgestippeld in een Meerjarenbeleidsplan en jaarlijks uitgewerkt in een Activiteitenplan. Het domein wordt ondersteund door een bureau met medewerkers die een coördinerende rol spelen en verantwoordelijk zijn voor het vorm en inhoud geven aan het beleid van DAS.

5.1 Beleidsstukken

a	Nieuw format beleidsstukken	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 is gewerkt met nieuwe formats voor het activiteitenplan, meerjarenbeleidsplan en het jaarverslag. In 2026 wordt geëvalueerd of de beleidsstukken goed op elkaar aansluiten. Daarnaast zal er voor het nieuwe meerjarenbeleidsplan, dat loopt van 2025 t/m 2030, een samenvatting in de vorm van een flyer ontwikkeld worden in de eerste helft van 2026.	Project	Eenmalig gemaakt, daarna gebruikt in de beleidsstukken	Ja	Ja	1	

5.2 Huisvesting

a	Huisvesting Synthesium	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	DAS huurt kantoorruimte en opslagruimte in het Synthesium via de VNCI. Dit huurcontract loopt t/m half 2027. De VNCI heeft aangegeven niet meer aan andere organisaties te verhuren. DAS heeft daarom de intentie uitgesproken om in het pand te blijven en direct via de verhuurder te huren, als dit financieel past. In 2026 komt er meer duidelijkheid over de kosten hiervan en zal DAS een besluit nemen. Daarnaast stopt de VNCI ook met ander diensten zoals ICT, facilitair en de financiële ondersteuning. Begin 2026 wordt in kaart gebracht voor welke diensten DAS vervanging moet zoeken en welke financiële gevolgen hieraan zitten.	Huisvesting		Ja	Ja	1	